

PLUNGĖS VANDENYS

# VADOVYBĖS ATASKAITA

**2025 m. gruodžio 31 d.**

---

## 1. AKCINIS KAPITALAS, AKCIJOS IR AKCININKAI

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“ (toliau – Bendrovė) yra juridinio asmens teisę turinti įmonė, įregistruota Lietuvos Respublikos rejestro įstatymo nustatyta tvarka. Bendrovė savo veiklą vykdo, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, bendrovės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos norminiais aktais.

2025 m. gruodžio 31 dienai Bendrovės įstatinis kapitalas – 7 208 983,84 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 248 929 paprastąsias vardines akcijas, kurių nominalioji vertė yra 28,96 Eur. Bendrovė savų akcijų įsigijusi neturi, visos akcijos nuosavybės teise priklauso Plungės rajono savivaldybei, kuri tiesiogiai dalyvauja Bendrovės valdyme. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

2025 m. gruodžio 18 d. Plungės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-363, padidintas Bendrovės įstatinis kapitalas nepiniginiu (turtiniu) įnašu, kurio vertė 3 741 904 Eur, perduodant nuosavybėn 0,902 km vandentiekio tinklą, 0,996 km buitinių nuotekų surinkimo tinklą ir 20,047 km lietaus nuotekų tinklą. Turtas Bendrovei perduotas pagal 2026 m. sausio 21 d. perdavimo ir priėmimo aktą Nr. TPA-6. Vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu, įstatinis kapitalas laikomas padidintu tik įregistravus Juridinių asmenų registre pakeistus įmonės įstatus. Naujos redakcijos įstatai dėl įstatinio kapitalo padidėjimo iki 10 950 876,46 Eur VĮ Registrų centro juridinių asmenų registre įregistruoti 2026 m. kovo 6 d.

## 2. BENDROVĖS VALDYMAS

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir Bendrovės vadovas – direktorius.

**Visuotinis akcininkų susirinkimas** yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas. Pagal galiojančią teisinį reglamentavimą, akcininko turtines ir neturtines teises įgyvendina savivaldybės vykdomoji institucija – Plungės rajono savivaldybės meras, kuriam suteikiama visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, nesiskirianti nuo nurodytos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme.

**Bendrovės vadovas** – direktorius vienasmenis Bendrovės valdymo organas, organizuojantis įmonės ūkinę ir finansinę veiklą, siekiant kuo mažesne savikaina užtikrinti stabilią ir efektyvią įmonės veiklą. UAB „Plungės vandenys“ vadovas – direktorius Alvydas Jasevičius, išrinktas 2020 m. vasario 21 d. Bendrovės valdybos sprendimu – 5 metų kadencijai bei 2025 m. kovo 5 d. Plungės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. PP-49 paskirtas antrajai penkerių metų kadencijai. Bendrovės direktorius A. Jasevičius taip pat yra Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos, 121480450, prezidiumo narys, bei VšĮ „Vandentvarkos institutas“, 125289617, valdybos narys.

## 3. DARBUOTOJAI

Bendrovės veiklos vykdymui numatytas darbuotojų skaičius – 71. Daugiausiai darbuotojų dirba Plungės nuotekų tvarkymo tarnyboje – beveik 27 proc. veiklos vykdymui numatytų darbuotojų, Plungės vandentiekio tarnyboje – 19 proc., kaimų vandentvarkos tarnyboje – 16 proc.

Ataskaitinių metų pabaigoje Bendrovėje dirbo 68 darbuotojai, iš jų:

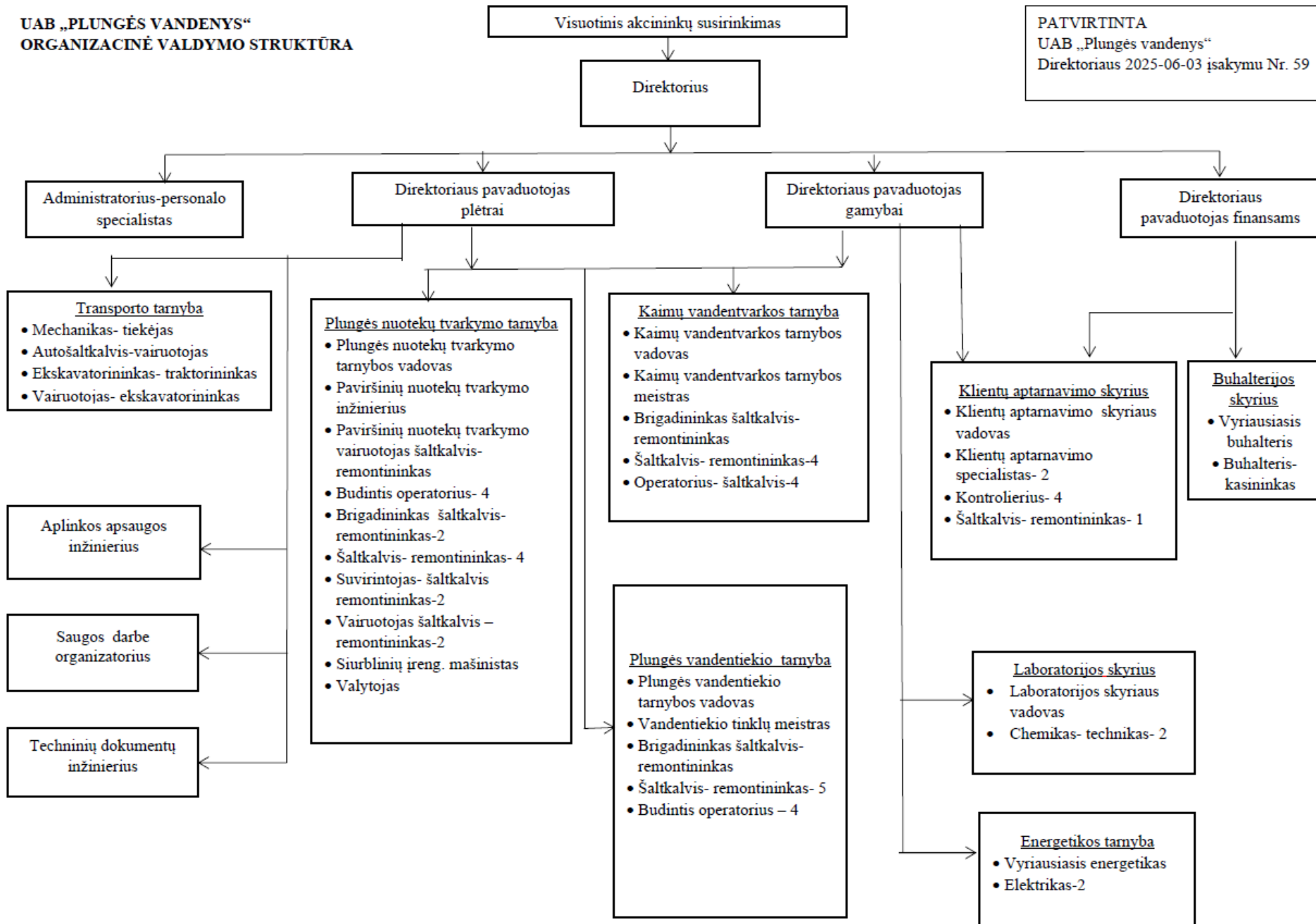
- vandens gavyboje- 7,
- vandens tiekime- 8,
- geriamojo vandens laboratorijoje- 1,
- nuotekų laboratorijoje- 1,
- nuotekų surinkimo veikloje- 11,
- nuotekų valymo veikloje- 12,
- paviršinių nuotekų tvarkymo veikloje- 2,
- transporto tarnyboje- 3,
- klientų aptarnavimo skyriuje- 6,
- administracijoje- 17.

Valdymo struktūra pavaizduota 1 paveiksle.

1 pav. UAB „Plungės vandenys“ valdymo struktūra

UAB „PLUNGĖS VANDENYS“  
ORGANIZACINĖ VALDYMO STRUKTŪRA

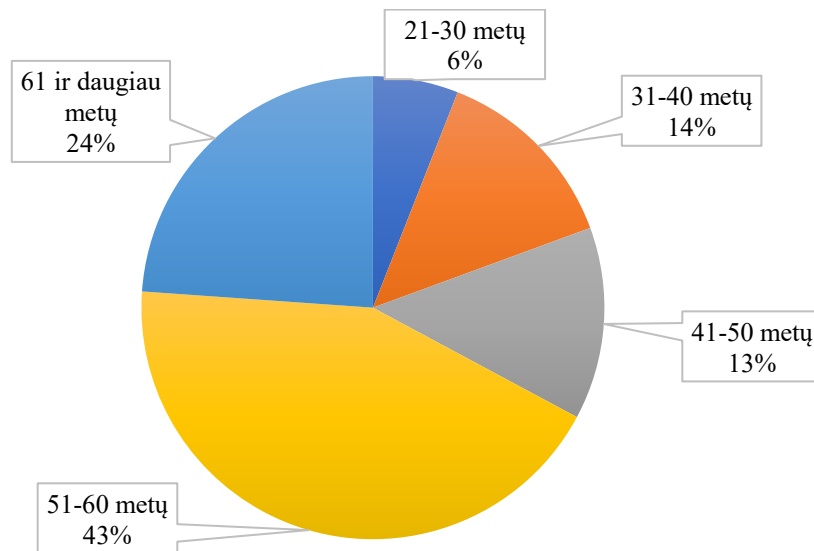
PATVIRTINTA  
UAB „Plungės vandenys“  
Direktoriaus 2025-06-03 įsakymu Nr. 59



Vyrų ir moterų santykis eilę metų išlieka panašus – 2025 m. 73 proc. darbuotojų sudarė vyrai ir 27 proc. – moterys. Darbuotojų kaita per ataskaitinius metus sudarė 11,3 proc. visų veiklos vykdymui numatytų darbuotojų skaičiaus (8 darbuotojų rotacija).

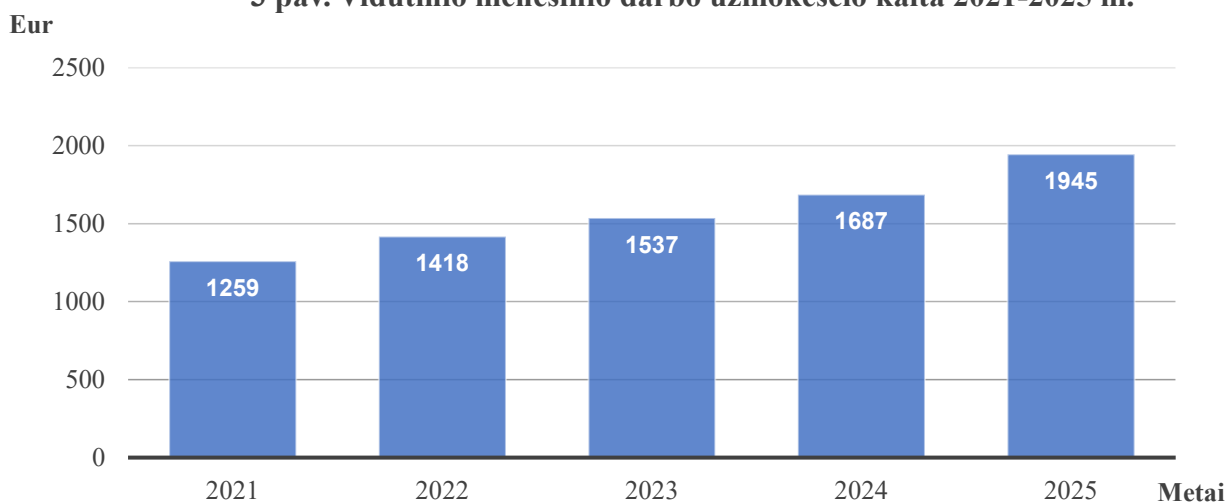
Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis, kaip ir praėjusio laikotarpio – 52 metai. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių pateikiamas 2 paveiksle. Didžiausią dalį sudaro 51- 60 metų darbuotojai (43 proc. visų dirbančiųjų), t. y. šiai amžiaus grupei priskiriami 29 darbuotojai. Mažiausiai darbuotojų tenka 21- 30 metų amžiaus grupei- 4 darbuotojai.

2 pav. 2025 m. darbuotojų skaičius pagal amžių, proc.



2025 m. vidutinis mėnesinis vieno darbuotojo darbo užmokestis (bruto) – 1945 Eur, palyginus su praėjusiu ataskaitinio laikotarpiu – padidėjimas 15,3 proc. Pagrindinės priežastys sąlygojusios šį pokytį – minimalios mėnesinės algos pokytis ir darbo užmokesčio fondo padidėjimas ( dėl darbo užmokesčio didinimo nuo 2025 m. sausio 1 d., pareigybių peržiūros, trumpesnių darbuotojų nedarbingumo laikotarpių). Bendrovės vidutinio mėnesinio vieno darbuotojo darbo užmokesčio kaita 2021-2025 m. laikotarpiu pateikta 3 paveiksle.

3 pav. Vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio kaita 2021-2025 m.



Pagal Valstybės duomenų agentūros skelbiamus oficialiosios statistikos duomenis, 2025 m. vidutinį mėnesinį viešojo sektoriaus vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos darbo užmokesį (bruto) – 2238 Eur, palyginus su Bendrovės ataskaitinio laikotarpio vidutiniu mėnesiniu darbo užmokesčiu, šis Bendrovės rodiklis mažesnis 15,1 proc.

#### 4. BENDROVĖS VEIKLA

UAB „Plungės vandenys“ pagrindinė vykdoma veikla:

- Geriamojo vandens tiekimas - gavyba, ruošimas ir tiekimas.
- Nuotekų tvarkymas - surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas.
- Paviršinių nuotekų tvarkymas- surinkimas ir išleidimas.

##### 4.1. Geriamojo vandens tiekimas

UAB „Plungės vandenys“ vandens tiekimo sistemą sudaro 34 vandenvietės, 55 arteziniai gręžiniai, 5 vandens pakėlimo stotys, 21 geriamojo vandens gerinimo įrenginys, 5 vandens bokštai, 2 rezervuarai, 234 hidrantai ir 257,2 km vandens tinklų, iš kurių magistralinių vandentiekio tinklų – 21 km, kitų vandentiekio tinklų- 236,2 km.

UAB „Plungės vandenys“ eksploatuojamų gręžinių našumas 5.907,8 tūkst. m<sup>3</sup> vandens per metus. Iš viso per 2025 m. išgauta 1.796,2 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens.

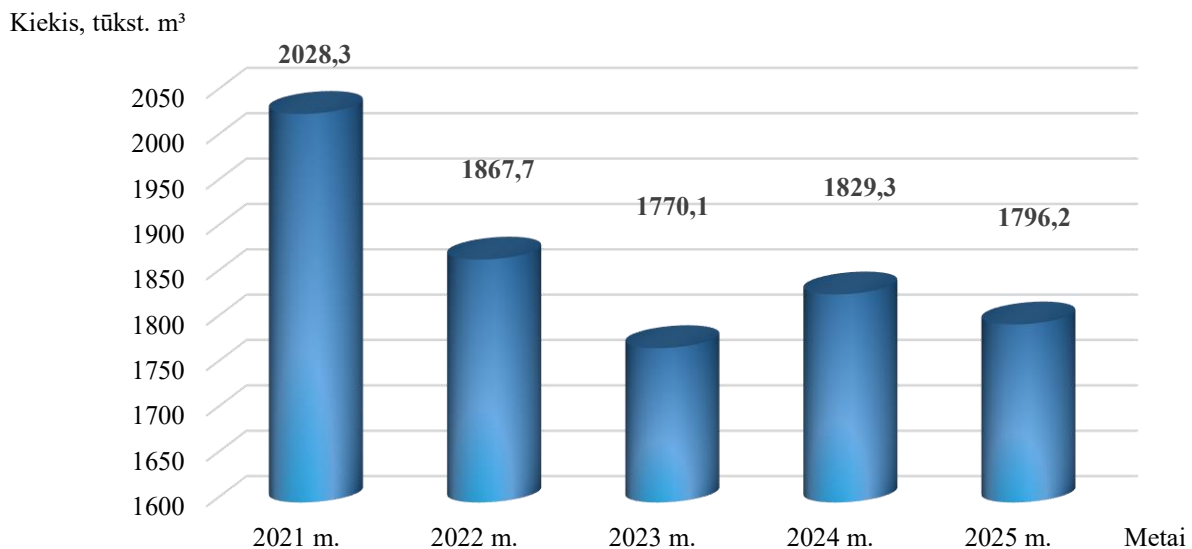
**1 lentelė. 2025 m. vandenvietėse išgauto požeminio vandens kiekis**

Eil. Nr.	Vandenvietė	Gręžinių skaičius	Išgauto vandens kiekis m <sup>3</sup>	Aptarnaujama teritorija
1	Plungės miesto vandenvietė	9	1485563	Plungės m., Noriškių k., Macenių k., Kaušėnų k., Prūsalių k., Varkalių k., Pakerų k., Babrungo k., Truikių k., Jovaišiškės ir Glaudžių k.
2	Karklėnų k. vandenvietė	1	7859	Karklėnų k.
3	Kulių mstl. vandenvietė	2	20495	Kulių mstl., Kumžaičių k.
4	Stalgėnų k. vandenvietė	2	14731	Stalgėnų k.
5	Milašaičių k. vandenvietė	1	6568	Milašaičių k.
6	Babrungėnų k. vandenvietė	1	0	Babrungėnų k. nebėra vartotojų
7	Lieplaukalės vandenvietė	1	8821	Lieplaukalės k., Didvyčių k.
8	Platelių mstl. vandenvietė	4	46871	Platelių mstl.
9	Beržoro k. vandenvietė	2	3190	Beržoro k.
10	Gintališkės k. vandenvietė Nr.1	1	11601	Gintališkės k.
11	Gintališkės k. vandenvietė Nr.2	1	0	
12	Dovainių k. vandenvietė	1	0	Dovainių k. vanduo tiekiamas iš Užpelkių k. vandenvietės
13	Užpelkių k. vandenvietė	1	8606	Užpelkių k. ir Dovainių k.
14	Gilaičių k. vandenvietė	1	394	Gilaičių k.
15	Šateikių k. vandenvietė	2	20670	Šateikių k.
16	Narvaišių k. vandenvietė	1	10588	Narvaišių k.
17	Kadaičių k. vandenvietė	2	1617	Kadaičių k.
18	Alksnėnų k. vandenvietė	1	2522	Alksnėnų k.
19	Aleksandravo k. vandenvietė	2	13677	Aleksandravo k.
20	Žlibinų k. vandenvietė	2	15218	Žlibinų k.
21	Kantaučių k. vandenvietė	2	14174	Kantaučių k.
22	Keturakių k. vandenvietė	1	3411	Keturakių k.
23	Ž.Kalvarijos mstl. vandenvietė Nr.1	1	31159	Ž.Kalvarijos mstl.
24	Ž.Kalvarijos mstl. vandenvietė Nr.3	1	0	
25	Gegrėnų k. vandenvietė	1	8811	Gegrėnų k.

26	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.1	1	24160	Alsėdžių k.
27	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.2	1	0	
28	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.3	1	0	
29	Merkelių k. vandenvietė	1	2146	Merkelių k.
30	Stanelių k. vandenvietė	2	8358	Stanelių k.
31	Grumblių k. vandenvietė Nr.1	1	0	Grumblių k.
32	Grumblių k. vandenvietė Nr.2	1	9044	
33	Stonaičių k. vandenvietė	2	15122	Stonaičių k.
34	Purvaičių k. vandenvietė	1	846	Purvaičių k.
<b>iš viso:</b>			<b>179622</b>	

Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad daugiausiai vandens išgaunama Plungės miesto vandenvietėje – 82,7 proc. viso kiekio, mažiausiai – Gilaičių, Kadaičių ir Purvaičių k. vandenvietėse. Plungės miesto vandenvietėje išgautas vanduo tiekiamas ne tik Plungės miesto gyventojams, bet ir aplinkinių gyvenviečių – Noriškių, Prūsalių, Kaušėnų, Macenių, Varkalių, Babrungo, Truikių, Pakerų, Glaudžių ir Jovaišiškės gyventojams. 2025 m. išgauta 33,1 tūkst. m<sup>3</sup> mažiau nei 2024 m., per parą vidutiniškai buvo išgaunama po 4900 m<sup>3</sup> vandens, o tai beveik 2 proc. mažiau palyginus su 2024 metais.

#### 4 pav. Išgauto vandens kiekio dinamika 2021- 2025 metais, tūkst. m<sup>3</sup>



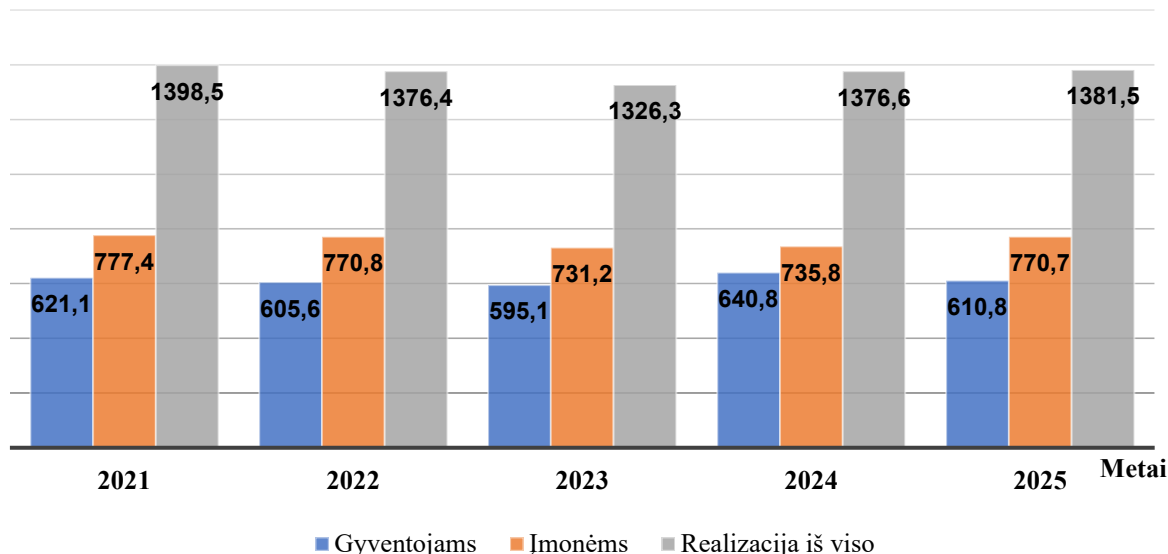
Išgauto vandens kiekį tiesiogiai įtakoja realizacijos pokyčiai. Įtaką taip pat daro ir vandens nuostoliai dėl avarių tinkluose, nelegalūs prisijungimai bei vandens sunaudojimas technologiniuose procesuose.

Vartotojams tiekiamas vien tik požeminis gėlas vanduo, kurio 97,0 proc. atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2017 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ (toliau – HN), patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2003 m. liepos 23 d. įsakymu Nr. V-455, reikalavimus. Kad visas tiekiamas vanduo atitiktų HN reikalavimus, Bendrovei reikia pastatyti dar 4 naujus vandens gerinimo įrenginius (Alksnėnų k., Merkielių k., Gilaičių k. ir Purvaičių k. vandenvietėse), bei modernizuoti technologinius procesus 5 vandenvietėse jau esančius vandens gerinimo įrenginius (Ž. Kalvarijos mstl., Kulių mstl., Kantaučių k., Aleksandravo k. ir Milašaičių k.). Tiekiamas vanduo neatitinka HN reikalavimų dėl randamos didesnės amonio, bendrosios geležies bei mangano koncentracijos. Nors didesnės indikatorių rodiklių koncentracijos neturi įtakos žmonių sveikatai, tačiau gali pakeisti geriamojo vandens skonį, spalvą, kvapą ar drumstumą.

Bendrovės tiekiamo vandens kokybę nuolat kontroliuojama atliekant laboratorinius tyrimus pagal geriamojo vandens programinės priežiūros planus. Per 2025 metus paimti 280 geriamojo vandens mėginiai mikrobiologinėms ir 311 mėginių fizikinėms ir cheminėms analizėms.

2025 metais geriamo vandens realizuota 1.381,5 tūkst. m<sup>3</sup>, kas sudaro 76,9 proc. viso išgauto vandens. Ataskaitiniu laikotarpiu parduotas kiekis augo nežymiai – 4,9 tūkst. m<sup>3</sup> daugiau nei 2024 metais (žr. 5 pav.).

**5 pav. Vandens realizacija 2021-2025 m., tūkst. m<sup>3</sup>**



Vandens realizacijos struktūra penkerių metų laikotarpiu kinta nežymiai: 2025 m. abonentams realizuoto vandens kiekis sudaro 56 proc. viso parduoto kiekio, vartotojams – 44 proc.

Gyventojams parduoto vandens kiekis per ataskaitinius metus sumažėjo 30,0 tūkst. m<sup>3</sup>, t. y. 4,7 proc., palyginus su 2024 m. realizacijos kiekiu. Daugiabučiuose namuose vandens suvartojimas mažėjo 9,1 tūkst. m<sup>3</sup>, individualių namų gyventojų – 20,9 tūkst. m<sup>3</sup>. Vienas aptarnaujamos teritorijos gyventojas savo namų ūkyje vidutiniškai suvartojo 64 litrus vandens per parą, t. y. 3 litrais mažiau nei 2024 m.

Abonentams realizuoto vandens metinis kiekis padidėjo 35,0 tūkst. m<sup>3</sup>. 2025 m. vandens realizacija abonentams pagal metinius pardavimų kiekius, pateikta 2 lentelėje.

**2 lentelė. 2025 m. vandens realizacija abonentams pagal kategorijas**

Kategorija	Kiekis, m <sup>3</sup>	Abonentų skaičius, vnt
iki 500 m <sup>3</sup>	33665,08	370
nuo 500 m <sup>3</sup> iki 1 tūkst. m <sup>3</sup>	19850,00	27
nuo 1 tūkst. m <sup>3</sup> iki 10 tūkst. m <sup>3</sup>	98150,00	46
nuo 10 tūkst. m <sup>3</sup> iki 100 tūkst. m <sup>3</sup>	238089,60	6
daugiau kaip 100 tūkst. m <sup>3</sup>	380992,00	2

Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 49,4 proc. metinio vandens realizacijos kiekio abonentams, tenka abonentų kategorijai, kurios realizacijos apimtys daugiau kaip 100 tūkst. m<sup>3</sup> per metus. Šiai kategorijai priskiriamos 2 įmonės. Daugiausiai abonentų priskiriama iki 500 m<sup>3</sup> per metus parduoto vandens kategorijai- 370 abonentų. Šiai kategorijai priskiriamų abonentų vidutinis metinis suvartojamo vandens kiekis- 91,0 m<sup>3</sup>.

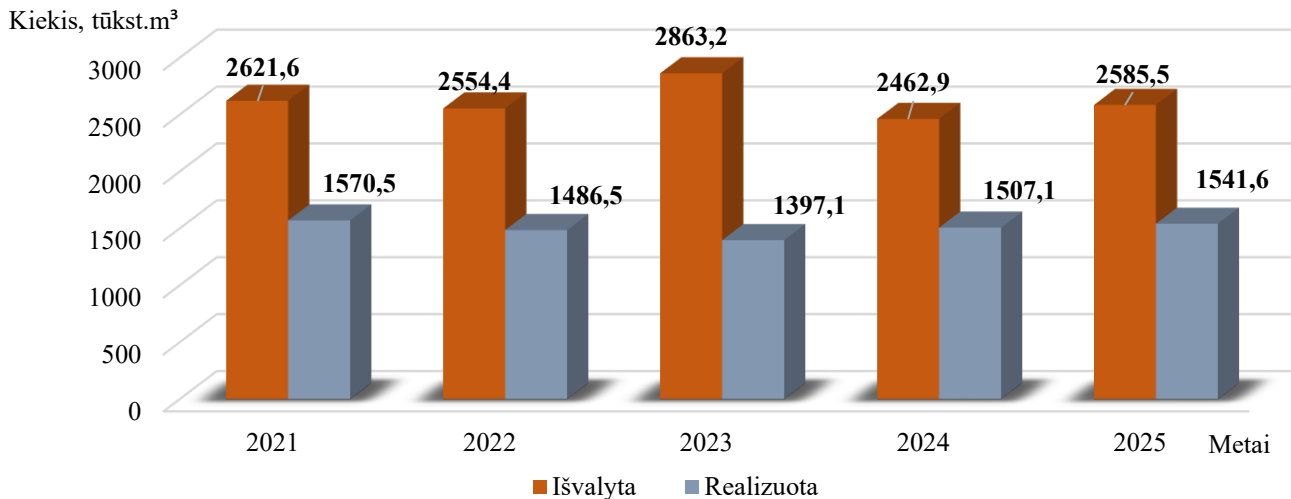
2025 m. geriamojo vandens nuostoliai – 414,7 tūkst. m<sup>3</sup> vandens, kas sudaro 23,1 proc. viso išgauto vandens kiekio. Technologiniame vandens kokybės gerinimo procese – vandens filtrų praplovimui, sunaudota 30,8 tūkst. m<sup>3</sup> vandens, t. y. 1,7 proc. viso išgauto vandens kiekio. Netektys tinkluose sudaro 21,4 proc. viso išgauto vandens, t. y. 383,9 tūkst. m<sup>3</sup>. Ataskaitinio laikotarpio vandens netektys tinkluose, palyginus su 2024 m. kiekiu, sumažėjo 9,5 proc., t. y. 40,1 tūkst. m<sup>3</sup>.

Vandens netektys susidaro dėl pasenusių ir susidėvėjusių vidaus bei išorės vandentiekio tinklų, nelegalių prisijungimų, skaitiklių poveikio įvairiomis mechaninėmis priemonėmis ar vartotojų ne laiku deklaruojamo suvartoto vandens kiekio. Siekiant mažinti neapskaiytą vandens kiekį tinkluose, avarinės tarnybos darbuotojai vykdo jų apžiūrą, ieško nematomų nutekėjimų, klientų aptarnavimo skyriaus kontrolieriai tikrina faktinius skaitiklių rodmenis su deklaruotais, nuolat stebimi patiekiamo vandens kiekių duomenis.

## 4.2. Nuotekų tvarkymas

UAB „Plungės vandenys“ eksploatuoja 101 nuotekų siurblinę ir 16 nuotekų valyklų. Nuotekų tinklų ilgis – 219,6 km. Bendrovė eksploatuoja Plungės miesto, Platelių, Aleksandravo, Kantaučių, Karklėnų, Milašaičių, Narvaišių, Stalgėnų, Žlibinų, Stanelių, Šateikių, Gegrėnų, Kulių, Alsėdžių, Ž. Kalvarijos ir Stonaičių gyvenviečių nuotekų šalinimo sistemas.

7 pav. Išvalytų ir realizuotų nuotekų kiekiai 2021-2025 m.



2025 m. surinkta ir išvalyta 2.585,5 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų, iš jų realizuota 1.541,6 tūkst. m<sup>3</sup>. Nuotekų realizavimo apimtys 2025 m. padidėjo 34,5 tūkst. m<sup>3</sup> arba 2,3 proc. palyginus su 2024 m. realizacija (žr. 7 pav.). Nuotekų realizacija abonentams sudaro 64 proc. visos metinės ataskaitinio laikotarpio realizacijos, gyventojams- 36 proc.

2025 m. nuotekų realizacija abonentams pagal metinius pardavimų kiekius, pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė. 2025 m. nuotekų realizacija abonentams pagal kategorijas

Kategorija	Kiekis, m <sup>3</sup>	Abonentų skaičius, vnt
iki 500 m <sup>3</sup>	29104,06	313
nuo 500 m <sup>3</sup> iki 1 tūkst. m <sup>3</sup>	17079,70	24
nuo 1 tūkst. m <sup>3</sup> iki 10 tūkst. m <sup>3</sup>	91501,00	43
nuo 10 tūkst. m <sup>3</sup> iki 100 tūkst. m <sup>3</sup>	140380,60	3
daugiau kaip 100 tūkst. m <sup>3</sup>	713747,00	1

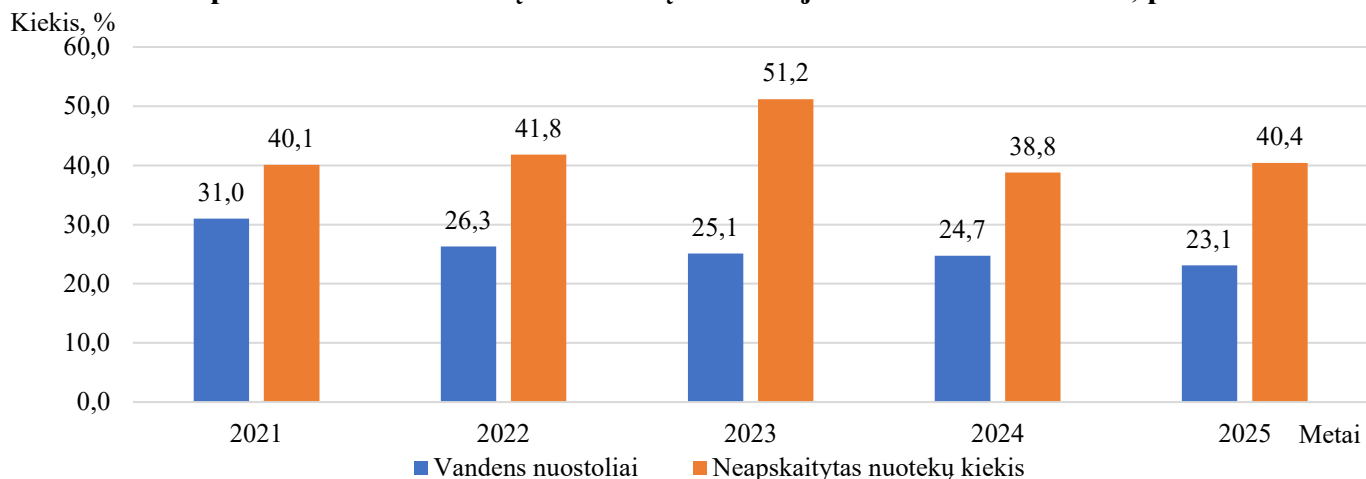
Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 72,0 proc. viso metinio nuotekų realizacijos kiekio abonentams, tenka abonentų kategorijai, kurios realizacijos apimtys daugiau kaip 100 tūkst. m<sup>3</sup> per metus – šiai kategorijai priskiriami pardavimai vienai įmonei. Daugiausiai abonentų priskiriama iki 500 m<sup>3</sup> realizuotų nuotekų per metus kategorijai – 313 abonentų.

Didžiausia eksploatuojama nuotekų valykla – Plungės miesto nuotekų valykla. Šios valyklos projektinis našumas- 5890 m<sup>3</sup> /per parą, o 2024 m. vidutinis išvalytų nuotekų kiekis- 6173 m<sup>3</sup>/ per parą. Nors ir viršijamas valyklos projektinis našumas, išvalytų nuotekų rodikliai atitinka šiai dienai keliamus kokybinius reikalavimus, tačiau, dėl nuolat griežtėjančių reikalavimų valytų nuotekų kokybei bei vis didėjančio susirūpinimo tarša, Bendrovė ieško ekonomiškai efektyvių ir tvaraus nuotekų valymo įrenginių pajėgumų didinimo technologinių galimybių pritaikymo.

Neapskaitytų nuotekų kiekis per 2025 metus sudaro 1043,9 tūkst.m<sup>3</sup>, t. y. 40,4 proc. visų surinktų nuotekų (žr. 8 pav.). Pagrindiniai veiksniai dėl kurių susidaro infiltracija tinkluose (neapskaitytas nuotekų kiekis) – pašalinio vandens pritekėjimas, t. y. nelegalūs/ neteisingi prisijungimai ir lietaus nuotekų prijungimai. Bendrovė, siekdama mažinti infiltraciją buitinių nuotekų tinkluose bei lietingais laikotarpiais teritorijų

užtvindymo atvejus, intensyviai vykdo lietaus nuotekų pajungimų patikrą – sistemingai ieškoma lietaus nuotekų pajungimų į buitinių nuotekų tinklus.

**8 pav. Vandens nuostolių ir nuotekų infiltracijos kiekiai 2021-2025 m., proc.**



2025 metais nuotekų tinklų avarinės tarnybos likvidavo 262 kanalizacijos avarijas, pašalinta 11 daugiabučių namų stovų užsikimšimų, kurie susidaro dėl neatsakingo daugiabučių namų gyventojų buities vedimo ir sistemų naudojimo.

Bendrovė eksploatuoja 42,2 km paviršinių nuotekų tinklų ir 24 išleistuvus. Per 2025 m. likviduotos 6 avarijos, 45 gedimai (užsikimšusių tinklų ir surinkėjų praplovimas), specialių transporto priemonių pagalba išplauta apie 8,4 km tinklų. Paviršinės nuotekos surenkamos nuo maždaug 300 ha teritorijos. Pagal galiojančius teisės aktus, apmokestinami tik juridiniai asmenys, nuo savo teritorijų išleidžiantys paviršines nuotekas į lietaus nuotekų tinklus. Šios apmokestinamos teritorijos sudaro beveik 64 ha, t. y. apie 20 proc. bendro ploto. Per 2025 m. realizuota 237,6 tūkst. m<sup>3</sup>. Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų abonentų skaičius-41. Paviršinių nuotekų kiekis apskaičiuojamas, vadovaujantis Paviršinių nuotekų tvarkymo reglamento, patvirtinto Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2007 m. balandžio 2 d. įsakymu Nr. D1-193 „Dėl Paviršinių nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“, 8 punktu.

Į nuotekų valyklas atitekančių ir į gamtinę aplinką išleidžiamų nuotekų kokybė nuolat kontroliuojama, atliekami tyrimai. Ataskaitiniu laikotarpiu ištirti 339 buitinių ir paviršinių nuotekų ėminiai.

### 4.3. Klientai

2025 metais UAB „Plungės vandenys“ teikiamomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis naudojosi 12.873 vartotojai (namų ūkiai) ir 460 abonentų (įmonės, organizacijos, veiklą vykdančios fiziniai asmenys).

Bendras vartotojų skaičius kasmet didėja (žr. 4 lentelę). Per paskutinius tris metus kasmet vidutiniškai padaugėjo po 71 vartotoją (namų ūkį).

**4 lentelė. Vartotojų ir abonentų skaičiaus dinamika 2021- 2025 metais**

Metai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
<b>VARTOTOJŲ SKAIČIUS</b>	<b>12559</b>	<b>12659</b>	<b>12758</b>	<b>12796</b>	<b>12873</b>
<i>1. Vartotojai, kuriems centralizuotai tiekiamas vanduo ir surenkamos nuotekos:</i>	11115	11248	11371	11417	11512
<i>gyvenantys daugiabučiuose namuose</i>	6576	6561	6576	6560	6550
<i>gyvenantys individualiuose namuose</i>	4539	4687	4795	4857	4962
<i>2. Vartotojai, kuriems tiekiamas tik vanduo</i>	1250	1217	1197	1187	1170
<i>3. Vartotojai, kuriems tik centralizuotai surenkamos nuotekos</i>	194	194	190	192	191
<b>ABONENTŲ SKAIČIUS</b>	<b>452</b>	<b>444</b>	<b>443</b>	<b>460</b>	<b>460</b>

Vartotojų skaičius, kuriems centralizuotai tiekiamas vanduo ir tvarkomos nuotekos, 2025 m. palyginus su 2024 m. duomenimis – padidėjo 95 vartotojais. Padidėjimas – dėl ankstesniais laikotarpiais įgyvendintų vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtros projektų, bei naujai statomų individualių gyvenamųjų namų. Vartotojų, kuriems tiekiamas tik vanduo, skaičius kasmet mažėja dėl įvykdytų nuotekų tinklų infrastruktūros plėtros projektų tuose kvartaluose, kur jau buvo centralizuotai tiekiamas vanduo.

Abonentų skaičius nepakito, vidutinis 2021- 2025 m. abonentų skaičius – 450 abonentų.

Centralizuotomis geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojasi 87,8 proc. visos aptarnaujamos teritorijos vartotojų, o nuotekų surinkimo paslaugomis- 81,0 proc. aptarnaujamos teritorijos vartotojų.

## 5. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

### 5.1. Pajamos

Pagrindinė UAB „Plungės vandenys“ veikla – geriamojo vandens tiekimas ir buitinių bei paviršinių nuotekų tvarkymas. Be pagrindinės veiklos pajamų, įmonė gauna ir kitos veiklos, kurios kainos nereguliuojamos, pajamų. Tai būtų pajamos už užsikimšimų šalinimą vartotojams priklausančiuose tinkluose, transporto paslaugas, laboratorinius tyrimus, apskaitos prietaisų montavimo (vartotojui pažeidus infrastruktūros naudojimo taisykles), prijungimo/ atjungimo paslaugas, tinklų remonto paslaugas, nuomos pajamos už sumontuotą duomenų perdavimo įrangą (antenas) ant vandens bokštų ryšių perdavimo įmonėms ir kitos pajamos. Finansinės-investicinės veiklos pajamoms priskiriamos baudų ir delpinigių pajamos.

Per 2025 m. Bendrovė uždirbo 4.428,8 tūkst. Eur pajamų, o tai 1.620,7 tūkst. Eur daugiau nei 2024 m. Pagrindinė priežastis lėmusi pajamų padidėjimą – nuo 2025 m. sausio mėn. taikytos naujai perskaičiuotos paslaugų kainos. Vidutinė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina galiojusi iki atskaitinio laikotarpio pradžios – 1,26 Eur/m<sup>3</sup>, perskaičiavus bazines kainas didėjo iki 2,74 Eur/m<sup>3</sup>. Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kaina abonentams didėjo nuo 0,25 Eur/m<sup>3</sup> iki 0,58 Eur/m<sup>3</sup>.

Pagrindinės veiklos pajamos sudarė 98,1 proc. visų gautų pajamų, kitos veiklos- 1,8 proc. ir 0,1 proc. sudarė delpinigių pajamos.

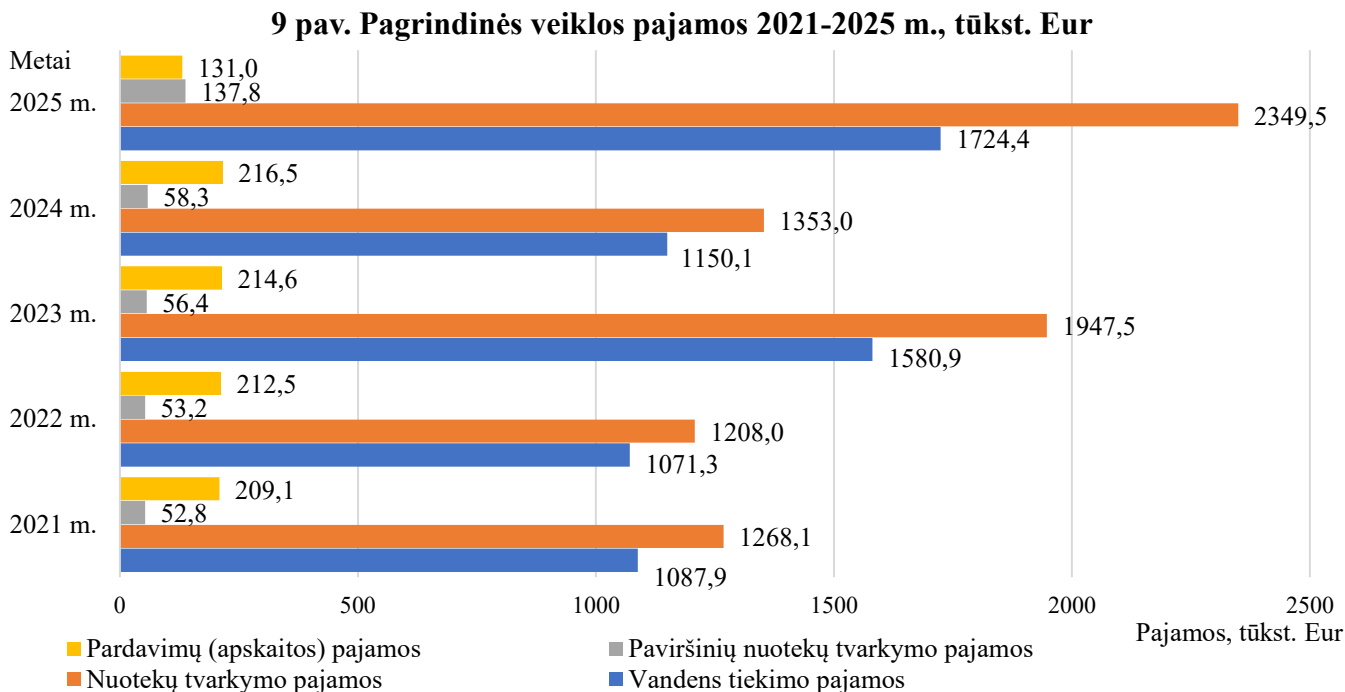
5 lentelė. 2024- 2025 metų pajamų šaltiniai

PAJAMŲ ŠALTINIAI, tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
<b>IŠ VISO PAJAMŲ:</b>	<b>4428,77</b>	<b>2808,04</b>
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>4342,73</b>	<b>2777,84</b>
Vandens tiekimo pajamos	1724,41	1150,08
Nuotekų tvarkymo pajamos	2349,54	1352,99
Paviršinių nuotekų tvarkymo pajamos	137,81	58,29
Apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos	130,97	216,48
<b>KITOS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>79,86</b>	<b>25,14</b>
Laboratorijos paslaugų pajamos	6,24	11,03
Nuotekų tinklų užsikimšimų šalinimas	3,05	2,99
Transporto nuomos paslaugų pajamos	0,57	0,81
Metalo ir kt. atliekų pardavimo pajamos	1,82	1,46
Apskaitos prietaisų montavimo, atjungimo-prijungimo mok. pajamos	0,80	1,99
Vandentiekio ir nuotekų tinklų rem. paslaugų pajamos	0,78	-
Nuomos pajamos už sumontuotą DP įrangą, antenas	3,00	2,76
Kitos pajamos	63,60	4,10
<b>FINANSINĖS- INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>6,18</b>	<b>5,06</b>

Iš 5 lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 2025 m. vandens tiekimo teikiamų paslaugų pajamos sudarė 39,7 proc., nuotekų tvarkymo – 54,1 proc. ir paviršinių nuotekų tvarkymo 3,2 proc. pagrindinės veiklos

pajamų. Atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos sudarė 3,0 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Kitos (nereguliuojamos) veiklos 2025 m. pajamas palyginus su praėjusiu 2024 m. – padidėjimas 54,7 tūkst. Eur. Pagrindinė priežastis įtakojusi šių pajamų pasikeitimą – grąžinta tiekėjui nekokybiška transporto priemonė. 2025 m. finansinės- investicinės veiklos pajamų pasikeitimą įtakuoja gautos palūkanos pagal banko sąskaitos sandorį bei priskaičiuota mažesnė delspinigių suma už vėluojančius atsiskaitymus.

Pagrindinės veiklos pajamų apimtys pagal teikiamas paslaugas pateiktos 9 paveiksle.



Ataskaitinį laikotarpį palyginus su praėjusiu, pagrindinės veiklos kainų pasikeitimas lėmė 1.564,9 tūkst. Eur pajamų padidėjimą: vandens tiekimo pajamos padidėjo 574,3 tūkst. Eur ir nuotekų tvarkymo – 996,5 tūkst. Eur. Paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos kainai padidėjus 2,3 karto, pajamos didėjo 79,5 tūkst. Eur. Apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos sumažėjo dėl naujai įsigaliojusių kainų nuo metų pradžios. Šios veiklos kainos pasikeitimus įtakuoja sąnaudų ir kainų perskaičiavimo metodikos pokyčiai. Dėl šių priežasčių, pardavimo kaina (abonentinis) daugiabučių namų gyventojams nuo 1,34 Eur sumažėjo iki 0,74 Eur per mėnesį už apskaitos prietaisą, individualių namų gyventojams – nuo 0,92 Eur iki 0,52 Eur. Dėl išaugusių apskaitos prietaisų įsigijimo kainų, abonentams vidutinė kaina didėjo nuo 2,12 Eur iki 2,26 Eur.

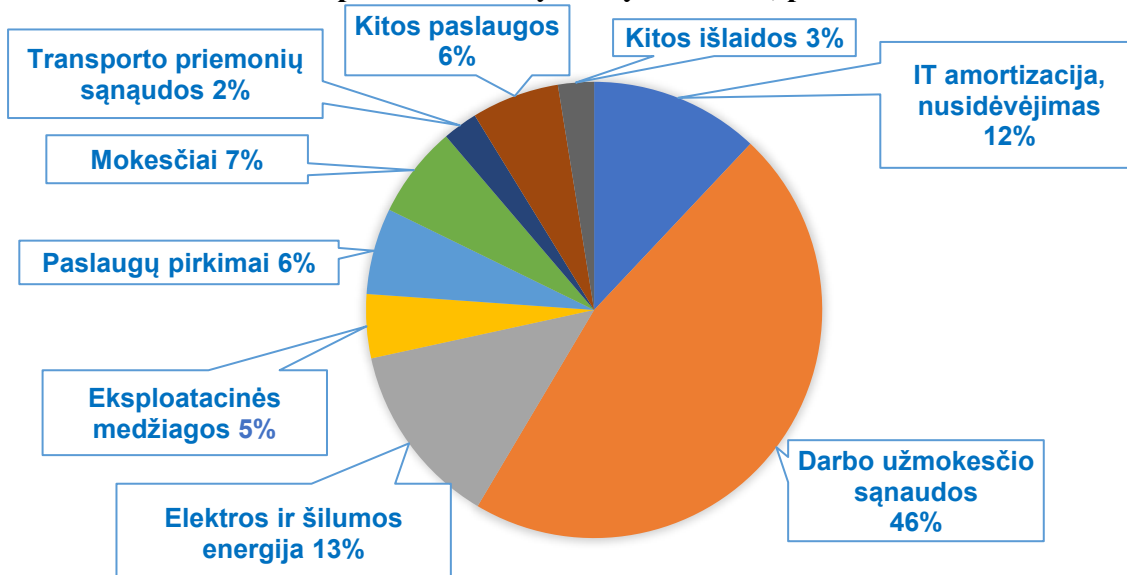
Nors Bendrovės vidutinė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina padidėjo iki 2,74 Eur/ m<sup>3</sup>, taikoma kaina neviršijo III grupės vandentvarkos įmonių 2025 metų vidutinės kainos, kuri siekė 2,90 Eur/ m<sup>3</sup>. Tarp dvylikos šiai grupei priskiriamų įmonių, Bendrovės vidutinė ataskaitinio laikotarpio kaina (kartu su dar viena įmone) buvo 4 vietoj pagal žemiausią taikomą kainą. III grupės vandentvarkos įmonių taikytos kainos svyruoja nuo 2,23 Eur/m<sup>3</sup> iki 3,60 Eur/m<sup>3</sup>.

## 5.2 Sąnaudos

2025 m. Bendrovės sąnaudos, palyginus su praėjusio ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis, padidėjo 458,7 tūkst. Eur, t. y. 14,2 proc., ir siekė 3.682,5 tūkst. Eur. Sąnaudų struktūra pateikta 10 pav.

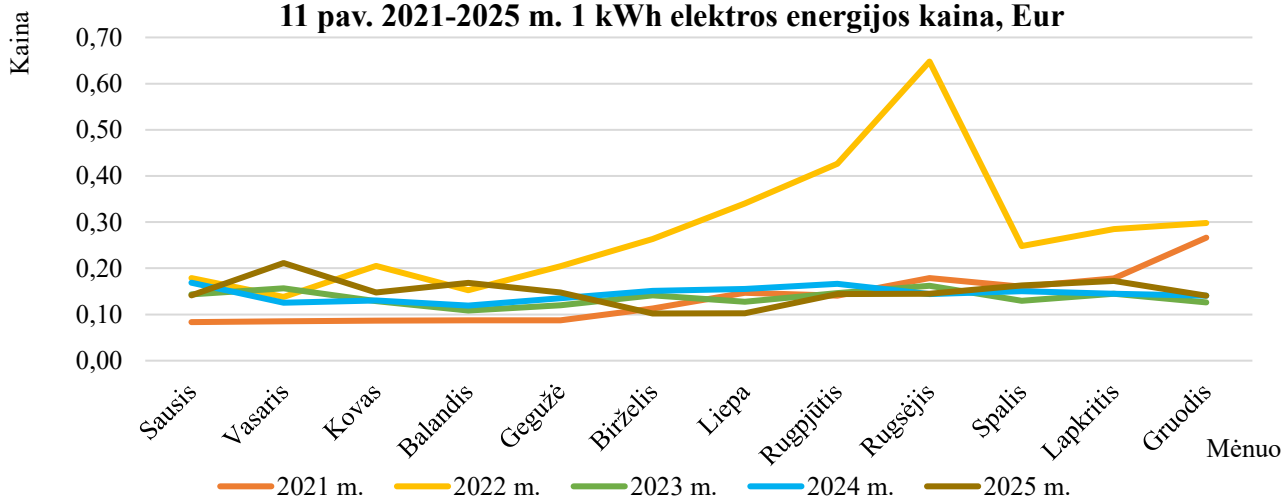
Didžiausią dalį sąnaudų sudaro darbo užmokesčio sąnaudos- 46,5 proc. (pagal viešai prieinamą informaciją, vandentvarkos įmonių darbo užmokesčio sąnaudos sudaro vidutiniškai apie 50 proc. visų metinių sąnaudų). Ataskaitinio laikotarpio darbuotojų darbo užmokestis sudarė 97,5 proc. visų darbo užmokesčio sąnaudų, socialinis draudimas– 2,1 proc., nedarbingumas bei kitos su darbo santykiais susijusios išlaidos – 0,4 proc.

10 pav. 2025 m. sąnaudų struktūra, proc.



Išlaidos elektros ir šilumos energijai sudaro 13,1 proc. visų sąnaudų. Suvartotos elektros energijos sąnaudos veiklos procese 2025 m. sudarė 446,9 tūkst. Eur, šilumos – 34,1 tūkst., t. y. 8,6 tūkst. Eur mažiau palyginus su 2024 m. patirtomis sąnaudomis. Per 2025 m. suvartota 3.096,9 tūkst. kWh elektros energijos veiklos vykdymui ir 224,1 tūkst. kWh šilumos energijai. Plungės miesto vandenvietėje įrengtos saulės fotovoltinės elektrinės pagamintos elektros energijos sunaudota 90,8 tūkst. kWh. Bendras elektros energijos suvartojimas, ataskaitinį laikotarpį palyginus su 2024 metais, sumažėjo 190,6 tūkst. kWh.: elektros energijos kiekis įrenginiams sumažėjo 199,2 tūkst. kWh, elektros suvartojimas patalpų šildymui – padidėjo 8,6 tūkst. kWh. Didžiausia dalis visų elektros sąnaudų tenka nuotekų valymo veiklai – 44,8 proc., vandens gavybai – 18,8 proc., nuotekų surinkimui- 17,5 proc. Bendrovė susiduria su didele problema dėl nuotekų valykloms tenkančios elektros energijos sąnaudų padidėjimo, kurią įtakoja nuotekų infiltracija. Ataskaitinio laikotarpio vidutinė 1 kWh kaina- 0,1495 Eur/ kWh, t. y. padidėjo beveik 4 proc. palyginus su 2024 m. vidutine elektros energijos kaina 0,1442 Eur.

11 pav. 2021-2025 m. 1 kWh elektros energijos kaina, Eur



Iš 11 pav. duomenų matyti, kad 2023-2025 m. elektros energijos kainos buvo pakankamai stabilios palyginus su 2022 m. kainų pokyčiais. Elektros kainų pokyčiai prasidėjo nuo 2021 m. birželio mėn. Didžiausia kaina užfiksuota 2022 m. rugsėjo mėn. – 0,65 Eur/ kWh. Ataskaitinio laikotarpio aukščiausia elektros energijos įsigijimo kaina buvo vasario mėn. – 0,21 Eur/ kWh, o žemiausia birželis – 0,10 Eur/kWh.

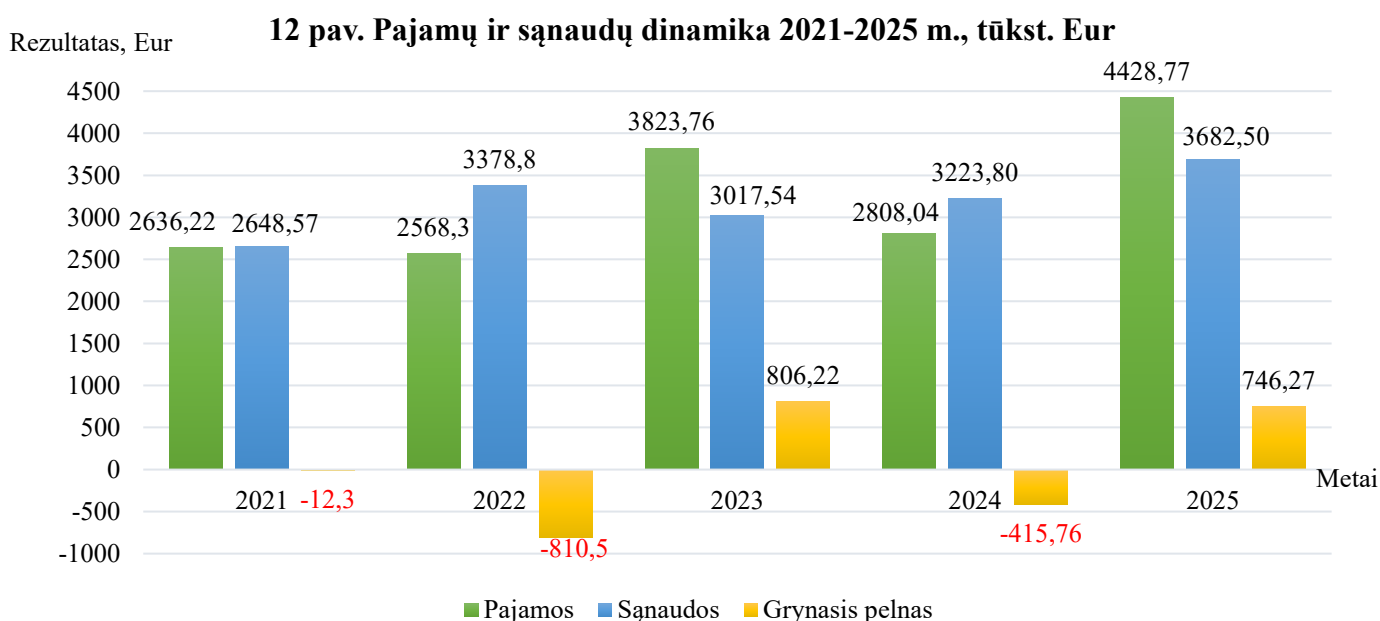
Turto įsigyto nuosavomis lėšomis nusidėvėjimo sąnaudos 2025 m. sudarė 387,9 tūkst. Eur ir 54,9 tūkst. Eur nurašyto turto likutinės vertės sąnaudos. Bendroje sumoje šios sąnaudos sudarė – 12,0 proc. visų metinių sąnaudų. Dotuoto turto nusidėvėjimas ir amortizacija veiklos rezultatams įtakos neturi.

Mokesčių sąnaudos sudaro beveik 7 proc. visų metinių Bendrovės sąnaudų – 240,1 tūkst. Eur. Gamtos išteklių mokesčio sąnaudos sudarė 186,8 tūkst. Eur, taršos iš stacionarių ir mobilių taršos šaltinių – 38,0 tūkst. Eur, kiti mokesčiai ( kelių, žyminis, nekilnojamo turto, VERT, akcizų) – 15,3 tūkst. Eur.

Kitų paslaugų sąnaudoms tenka 6,2 proc. visų ataskaitinio laikotarpio sąnaudų, kas sudaro beveik 229,0 tūkst. Eur per metus. Šiai sąnaudų kategorijai priskiriamos: dumblo išvežimo sąnaudos – 48,7 tūkst. Eur, kitų laboratorijų paslaugos – 20,8 tūkst. Eur, kitos darbo (mokymų/ kvalifikacijos kėlimo, sveikatos patikrinimo, apsauginių priemonių) sąnaudos – 24,9 tūkst. Eur, mokesčių surinkimo – 19,0 tūkst. Eur, draudimo – 20,9 tūkst. Eur, telekomunikacijų/ duomenų perdavimo/ ryšių paslaugos – 15,2 tūkst. Eur ir kitos paslaugos (apskaitos prietaisų/ įrankių/ įrangos patikra ir remontas, RC paslaugos, transporto nuoma, kadastrinių/geodezinių matavimų, hidrogeologiniai tyrimų, ISO standartų sertifikavimas ir pan.) – 79,5 tūkst. Eur.

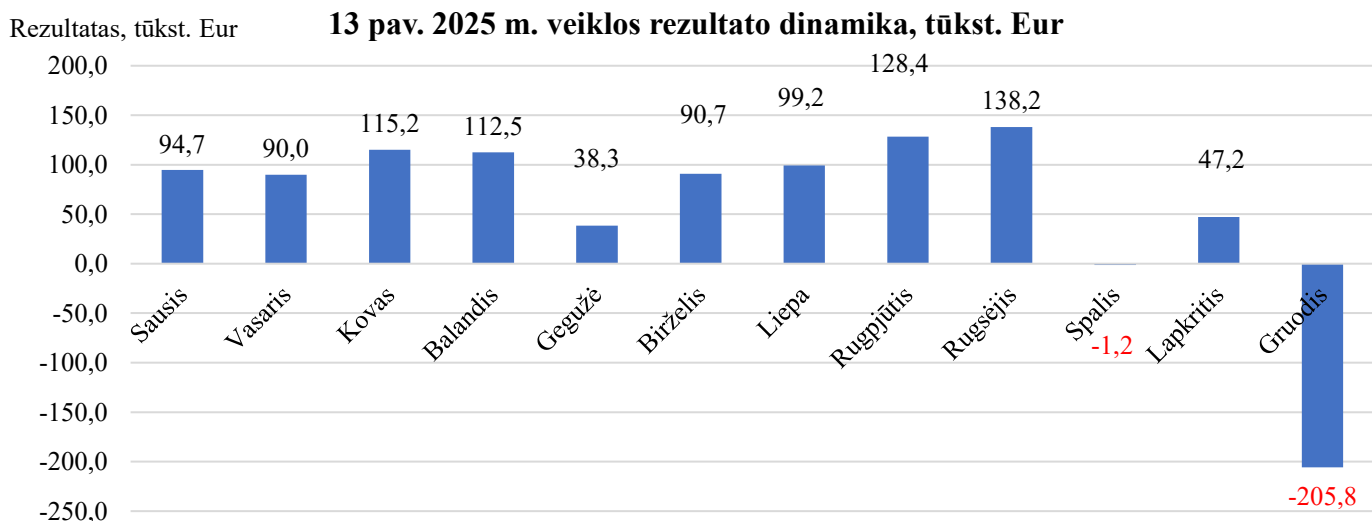
### 5.3 Veiklos rezultatas

Bendrovė 2025 metus baigė su 746,3 tūkst. Eur grynuoju pelnu, skolų biudžetui, valstybinio socialinio draudimo fondui nėra. Paskutinių penkerių metų veiklos rezultatų dinamika pateikta 12 paveikslėlyje.



Pajamų pokytį 2021- 2025 m. laikotarpiu tiesiogiai įtakojo taikomos kainos, realizacijos pokyčiai nebuvo reikšmingi. Sąnaudų pasikeitimą lėmė energetinės krizės pasekmės, augančios perkamų prekių ir paslaugų kainos, atliktų darbų apimtys bei konkurencingo darbo užmokesčio išlaikymas.

Bendrovės 2025 m. veiklos rezultato pokytis kas mėnesį pateiktas 13 paveikslėlyje:



Iš paveikslėlio matyti, kad spalio mėnesio veiklos rezultatas – 1,2 tūkst. Eur nuostolis. Šio mėnesio veiklos rezultatai įtakojo dumblo išvežimo ir Plungės miesto nuotekų valymo įrenginių aeracinės sistemos keitimo sąnaudas – 87,7 tūkst. Eur. Didžiausias nuostolis matomas gruodžio mėnesį – 205,8 tūkst. Eur. Neigiamą rezultatą suformavo paskutinį metų mėnesį apskaičiuojami gamtos išteklių, taršos ir nekilnojamojo turto mokesčiai, kurių sąnaudas sudarė 225,9 tūkst. Eur, atostogų rezervo pokytis – 26,4 tūkst. Eur, bei atidėtojo pelno mokesčio turto vertės sumažėjimo sąnaudas – 16,6 tūkst. Eur.

#### 5.4 Pirkėjų įsiskolinimas

2025 metų gruodžio 31 dienai Bendrovės debitoriniai įsipareigojimai sudarė 482,5 tūkst. Eur. Debitorinių įsiskolinimų 2024- 2025 m. detalizacija pateikta 6 lentelėje.

6 lentelė. 2024-2025 m. debitorinių įsiskolinimų detalizacija, Eur

Skolų grupė	Likutis, Eur	
	2025 12 31	2024 12 31
<b>Pirkėjų įsiskolinimas viso:</b>	<b>465 755</b>	<b>222 029</b>
<i>Gyventojų skolos už vandenį ir nuotekas</i>	<i>222 271</i>	<i>141 188</i>
<i>Įmonių skolos už vandenį ir nuotekas</i>	<i>273 751</i>	<i>112 222</i>
<i>Pirkėjų (gyventojų) skolos vertės sumažėjimas (-)</i>	<i>-30 267</i>	<i>-31 381</i>
<b>Kitos gautinos sumos (kitų paslaugų, kompensacijų, už įmokų surinkimą, gautinos dotacijos ir kt.) viso:</b>	<b>16 733</b>	<b>7 420</b>
<b>Per vienus metus gautinos sumos, iš viso:</b>	<b>482 488</b>	<b>229 449</b>

Gyventojų ir įmonių skolos už vandenį ir nuotekas sudarė 465,8 tūkst. Eur, iš jų gyventojų – 192,0 tūkst. Eur, įmonių ir organizacijų – 273,8 tūkst. Eur. 2025 metų pabaigai gyventojų bendra uždelstų mokėjimų suma sudaro 29,6 proc. nuo visų gyventojų įsipareigojimų už suteiktas paslaugas, 2024 m. – 38,3 proc. Uždelstų (vėluojančių) mokėjimų suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 65,9 tūkst. Eur, t. y. 11,8 tūkst. Eur didesnė nei 2024 m. pabaigoje. Pagrindinė priežastis uždelstų skolų padidėjimo ataskaitiniu laikotarpiu – dėl padidėjusios kainos padidėjo bendra paslaugų suma už suteiktas paslaugas.

Pagal Bendrovės skolų valdymo tvarką, skolų išieškojimas pirmiausia vykdomas geranoriškai, primenant apie neapmokėtas sumas, tik vėliau įteikiami įspėjimai apie susidariusį įsiskolinimą, o jo nesumokėjus – išieškoma per teismą. Skolininkams suteikiama galimybė susidariusias skolas padengti dalimis pagal išsimokėjimo grafikus. Per 2025 metus sudaryta 16 skolų gražinimo grafikų ir išsiųsti 674 įspėjimai. Įmonėms dėl susidariusių įsiskolinimų per 2025 m. išsiųsta 85 įspėjimai/ priminimai.

Skolų išieškojimo įmonei perduota 15 skolininkų skolos: apmokėjo 10 skolininkų, išieškoma dar iš 2 skolininkų. Iš 3 skolininkų nepavyko išieškoti skolos ir išieškojimas nutrauktas.

Vidutinė debitorinio pirkėjų įsiskolinimo padengimo trukmė 2025 m. yra 39 dienos, praėjusio laikotarpio – 29. Tikėtina, kad atsiskaitymo laikotarpio pailgėjimui įtaką darė ženkliai padidėjusi kaina ir sudaryti skolų mokėjimo grafikai.

#### 5.5. Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą

Finansiniais metais Bendrovė nevykdė ir artimiausiu metu nenumato vykdyti jokių mokslinių tyrimų ir plėtros projektų.

#### 5.6. Įgyvendintos investicijos

2025 metais Bendrovės įgyvendintos investicijos ir plėtros projektai pateikti 7 lentelėje:

### 7 lentelė. 2025 metais įgyvendintos investicijos

Eil. Nr.	Investicijos ir kiti reikšmingi darbai	Įgyvendinimas	
		Vertė, Eur	Pastabos
1	Nuotekų tinklų Pramonės g. remontas	68 912	Atnaujinta 268 m. avarinės būklės nuotekų surinkimo tinklų atkarpa Pramonės g.
2	Klientų aptarnavimo patalpų įrengimas	53 165	Atsižvelgiant į taikomus fizinės saugos reikalavimus dėl patekimo kontrolės, įrengtos naujos patalpos klientų aptarnavimui prie vandenvietės teritorijos įvažiavimo.
3	Geriamojo vandens gerinimo įrenginių Kadaičių k. statyba	89 900	Vandens gerinimo įrenginiai įrengti dėl padidėjusių geležies, amonio ir mangano koncentracijų.
4	Transporto priemonių įsigijimas: <i>Elektromobilis DACIA SPRING, 2 vnt.</i> <i>Hibridinis automobilis VW Multivan, 1vnt</i>	81 451	Atnaujintas Bendrovės transportas. Įmonės lėšos- 73,5 tūkst. Eur, subsidija- 8 tūkst. Eur.
5	Vandentiekio ir nuotekų tinklai Sodo g., Varkalių k. įsigijimas	194	Išpirkta iš vartotojų 2022 metų statybos VT tinklų d63- 158,97 m ir NS tinklų d160- 144,33 m
6	Vandens netekčių paieškos įrangos įsigijimas	39 300	Įrangą sudaro: 12 vnt triukšmomačių, 7 debitomačiai ir koreliatorius
7	Įrangos, prietaisų atnaujinimas/ įsigijimas	40 400	Įsigytos 2 elektromobilių įkrovimo stotelės- 6,4 tūkst. Eur, GNSS imtuvas su valdikliu ir programine įranga- 8,6 tūkst. Eur, spektrafotometras- 4,9 tūkst. Eur, vibroplokštė- 4,6 tūkst. Eur, gręžimo komplektas- 4,9 tūkst. Eur, vamzdžių valymo įrankis- 2,6 tūkst. Eur ir kiti darbo įrankiai- 8,4 tūkst. Eur
8	Biuro įrangos atnaujinimas/ įsigijimas	17 971	Įsigyti 6 kompiuteriai- 9,4 tūkst. Eur, baldai- 8,6 tūkst. Eur
9	Plungės nuotekų valymo įrenginių aeracinės sistemos atnaujinimas	79 000	Atnaujinimo metu aeraciniai difuzoriai buvo pakeisti naujais vamzdinio tipo difuzoriais su EPDM membranomis
10	Dumblo išvežimas	48 720	Išvežtas kiekis- 3505 t
11	Administracinių patalpų remontas	47 447	Suremontuoti 3 kabinetai, 3 higieninės patalpos, koridorius.

Kiti atlikti darbai – svarbūs įvykiai:

- vykdoma paviršinių tinklų atjungimo nuo buitinių nuotekų tinklų vizualinė patikra – nustatyti 36 neleistini pajungimai;
- nustatyta 10 savavališkų pasijungimų;
- sumažintas siunčiamų popierinių sąskaitų skaičius (2025 m. sausio mėn. el. p. išsiųsta 8249, o gruodžio mėn. išsiųstos 8748 elektroninės sąskaitos);
- Bendrovėje taikoma aplinkos apsaugos ir vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 9001:2015 ir LST EN ISO 14001:2015 sertifikatus.

## 5.7. Pagrindiniai įmonės neapibrėžtumų ir rizikos faktoriai

Pagrindiniai rizikų veiksniai ir neapibrėžtumai, su kuriais Bendrovė susidūrė 2025 metais:

- *nestabili elektros energijos kainų rinka* – vis nesibaigiantys elektros kainų pokyčiai signalizuoja ieškoti inovatyvių sprendimų pritaikymo energetinio nepriklausomumo didinimui ir suvartojamos elektros energijos kiekio mažinimui. Dėl šių priežasčių Bendrovė ieško subsidijavimo galimybių saulės elektrinės statybai Plungės nuotekų valymo įrenginių teritorijoje, nuolat atlieka įrenginių eksploatacijos priežiūrą, įgyvendina Plungės miesto vandens netekčių mažinimo darbus, intensyviai vykdo paviršinių nuotekų tinklų apžiūrą ir neteisėtų prisijungimų į buitinių nuotekų tinklų atjungimą.
- *apyvartinių lėšų užtikrinimas* – atsižvelgiant į patirtį dėl staigių sąnaudų pokyčio, sumažėjusias pajamas dėl kainų perskaičiavimo bei vertinant vartotojų ir abonentų atsiskaitymo vėlavimo riziką, Bendrovė siekė sukaupti ir išlaikyti bent 2 mėnesių apyvartinių piniginių lėšų kiekį, tam, kad galėtų laiku atsiskaityti už paslaugų, eksploatacinių medžiagų, darbo užmokesčio, investicijų vykdymo įsipareigojimus.
- *numatytų investicijų neįvykdymas* – dėl sumažėjusių piniginių srautų, Bendrovė laikinai pristabdė 2022- 2024 strateginiame veiklos plane numatytų investicijų įgyvendinimą. Bendrovė vertindama esamos situacijos svarbiausius prioritetus, numatytų investicijų įgyvendinimą sieks užtikrinti ateinančiais laikotarpiais.
- *kibernetinės, fizinės ir veiklos apsaugos reikalavimų įgyvendinimas* – dėl teisės aktuose numatytų saugos reikalavimų užtikrinimo vandentvarkos infrastruktūros objektuose, bus reikalingos didelės investicijos, kurios gali koreguoti planuotų investicijų įgyvendinimą laiku.

Bendrovėje nuolat analizuojami rizikos veiksniai ir priimami prevenciniai sprendimai. Numatomos ateities rizikos ir neapibrėžtumai:

- sumažėjusios ES finansavimo galimybės,
- griežtėjantys aplinkosauginiai reikalavimai vykdomai veiklai,
- nestabili elektros energijos kainų rinka,
- kibernetinio saugumo ir fizinės saugos užtikrinimas,
- nepalanki geopolitinė situacija dėl besitęsiančio karo Ukrainoje,
- galimos ekonominės pasekmės dėl karo Artimuosiuose Rytuose,
- didelių piniginių lėšų reikalaujančių investicijų poreikis.

Bendrovės vykdomos veiklos paslaugų kainos reguliuojamos valstybiniame lygyje, grindžiamos būtinųjų sąnaudų padengimu, atsižvelgiant į protingumo kriterijų atitinkančią investicijų grąžą. Kainą įtakoja ir nuo įmonės nepriklausantys veiksniai – kainų skaičiavimo metodikos pokyčiai, kitų, tos pačios grupės, vandentvarkos įmonių veiklos rezultatai, teisės aktų pokyčiai reglamentuojantys įmonės veiklą, veiklos ir plėtros plano faktinis įgyvendinimas.

Kiekvienai vykdomai veiklai, būtinas apdairus likvidumo rizikos valdymas – pakankamas lėšų užtikrinimas įsipareigojimų vykdymui. Ataskaitinių metų pabaigoje, apyvartinių lėšų likutis Bendrovės atsiskaitomosiose sąskaitose sudarė 23,2 proc. visų per metus uždirbtų pajamų. 2025 metų piniginių lėšų likutį palyginus su 2024 m. – 2,1 karto didesnis. Bendrovė, vertindama bankų bankrotų riziką, ją diversifikuoja apyvartines lėšas laikant keliuose skirtinguose bankuose.

Didelį dėmesį bendrovė skiria gautinų sumų rizikos valdymui:

- peržiūrėti vėluojantys mokėjimai – raginimai žodžiu, siunčiami įspėjimai raštu;
- sudaromos išsimokėjimo dalimis sąlygos – susidariusios skolos, išmokamos pagal sudarytus grafikus;
- neapmokėtų (praleistų) skolos likučių mažinimas – tikslus vartotojų atsiskaitymas pagal pateiktas sąskaitas.

## 5.8. Svarbūs įvykiai, įvykę po finansinių metų pabaigos

Išskiriami 4 reikšmingiausi poataskaitiniai įvykiai:

1. nuo 2026 m. sausio 1 d. darbo užmokesčio dydžių pokyčiai – atsižvelgiant minimalios mėnesinės algos ir valandinio atlygio dydžius, Lietuvos Respublikos finansų ministerijos skelbiamą darbo

- užmokesčio fondo 8,5 proc. pokytį bei darbo rinkos konkurenciją rajone darbuotojų nustatyti didesni mėnesiniai atlyginimai ir valandiniai atlygiai;
2. *nuostolis dėl turto perdavimo* – Bendrovė patikėjimo teise perduotus naudoti ir disponuoti lietaus nuotekų tinklus grąžino Plungės rajono savivaldybei 2026 m. sausio 9 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr. TPA-2. Perduodant lietaus tinklus Bendrovė patyrė 57 711 Eur nuostolį dėl Bendrovės lėšomis rekonstruotų tinklų nenudevėtos dalies nurašymo;
  3. *įstatinio kapitalo padidėjimas iki 10 950 876,46 Eur* – naujos redakcijos įstatatai dėl įstatinio kapitalo padidėjimo VĮ Registrų centro juridinių asmenų registre įregistruoti 2026 m. kovo 6 d.
  4. *gamybinės technikos atnaujinimas* – atsižvelgiant į turimos naudojamos technikos esamą būklę, bei siekiant užtikrinti avarijų likvidavimo efektyvumą įsigytas naujas ekskavatorinis krautuvas, kurio vertė 87,9 tūkst. Eur.

## 5.9. Bendrovės veiklos planai ir prognozės

Ateinančių metų laukiamą rezultatą, pinigų srautus ir suplanuotus darbus gali koreguoti vis dar neiški geopolitinė situacija dėl karo Ukrainoje bei galimos ekonominė ir finansinės krizės pasekmės dėl karo Artimuosiuose Rytuose. Didžiausias iššūkis būtų – apyvartinių lėšų trūkumas, kurį gali lemti vartotojų ir abonentų neatsiskaitymas už suteiktas paslaugas bei realizacijos mažėjimas. Negaunant apmokėjimų už paslaugas, kurių kaina grindžiama būtinosiomis sąnaudomis, Bendrovei gali kilti sunkumų dėl lėšų poreikio atsiskaitant už elektros energiją, eksploatacines medžiagas, su darbo santykiais susijusiomis išlaidomis, įsipareigojimų vykdymui ir kt. Bendrovė skiria didelį dėmesį likvidumui palaikyti.

Bendrovė rengia 2026- 2030 metų veiklos ir plėtros planą, kuriame prioritetą numatoma skirti šiems strateginiams tikslams:

1. kokybiško geriamojo vandens tiekimo užtikrinimui,
2. aplinkos taršos mažinimui,
3. veiklos efektyvumo užtikrinimui,
4. vandens netekčių ir nuotekų infiltracijos mažinimui,
5. fizinės saugos reikalavimų įgyvendinimui.

Įvertinus galimus realizacijos apimčių pokyčius, Bendrovės planuojamos pajamos per 2026 m. sudarys apie 4.431,0 tūkst. Eur. Bendrovė atsakingai planuoja sąnaudas įvertinant numatytus darbus bei pastoviųjų ir kintamųjų sąnaudų apimtis ir nesant nenumatytų išorės aplinkybių, 2026 m. planuoja dirbti pelningai, laukiamas rezultatas – apie 280 tūkst. Eur pelnas.

Ateinančiais laikotarpiais Bendrovė sieks užtikrinti subalansuotas pajamas ir išlaidas, efektyvinti vykdomą veiklą visuose procesuose, kad būtų galima pateisinti vartotojų lūkesčius teikiamų paslaugų kainos, kokybės ir prieinamumo atžvilgiu.

Direktorius Alvydas Jasevičius  
2026-03-30





ADOC dokumentas

- Turinys
- Metaduomenys
- Parašai
- Tikrinimas

**Pavadinimas: Vadovybės ataskaita**

Rinkmena: Vadovybės ataskaita.adoc (ADOC-V1.0, CeDOC)

## Dokumento metaduomenys

### PASIRAŠOMIEJI METADUOMENYS

#### El. dokumento turinį aprašantys metaduomenys

El. dokumento pavadinimas	Dokumento rūšis	Parašai
Vadovybės ataskaita		

#### Sudarytojai

Statusas	Sudarytojas	Kodas	Adresas	Parašai
Fizinis asmuo	ALVYDAS JASEVIČIUS	3601202 0697	Plungė	

### NEPASIRAŠOMIEJI METADUOMENYS

#### El. dokumento naudojimo metaduomenys

##### Techninė informacija

El. dokumento specifikacijos ID	Elektroninio dokumento grupė	eDVS pavadinimas ir versija	Parašai
ADOC-V1.0	CeDOC	EAIS LPP v1.7- SNAPSHOT	

[Grįžti į paslaugos pagrindinį puslapį](#)





ADOC dokumentas

- Turinys
- Metaduomenys
- Parašai
- Tikrinimas

Pavadinimas: Vadovybės ataskaita

Rinkmena: Vadovybės ataskaita.adoc (ADOC-V1.0, CeDOC)

## Dokumento parašai

### Parašai

Alvydas  
Jasevičius  
📅 (2026-03-30  
14:33:32)

### Parašo informacija

#### Parašo duomenys

Šis parašas yra galiojantis.

#### Parašas

Pasirašymo laikas: 2026-03-30 14:33:32

Paskirtis: pasirašymas

Formatas: Einamojo galiojimo (XAdES-EPES) 🌐

#### Pasirašantis asmuo

Vardas, pavardė: Alvydas Jasevičius

Pareigos:

Struktūrinis padalinys:

#### Sertifikatas

Turėtojas: ALVYDAS JASEVIČIUS

Leidėjas: SK ID Solutions EID-Q 2021E

Galioja nuo 2026-03-16 iki 2031-03-16

#### Elementai pasirašyti parašu „Alvydas Jasevičius“

- 📁 TURINYS
  - 📄 Vadovybės ataskaita 2025.pdf
- 📁 METADUOMENYS
  - 📄 Dokumento pavadinimas: Vadovybės ataskaita
  - 📄 Sudarytojai
    - ALVYDAS JASEVIČIUS. Kodas: 36012020697. Adresas...
  - 📄 Parašai
    - 📄 Pasirašymo data: 2026-03-30, Parašo paskirtis: ...